

---

## Procès-verbal du Conseil d'Administration du lundi 27 septembre 2021 à l'hôtel Ibis Styles à Segré

---

*PV adopté et publié le 23/11/2021.*

**Présents (18)** : ARDOUIN Franck-Olivier - DÉSARMÉNIEN Pascale - GAILLARD Florence - GALLO Gérard - GILLET Danielle - HEBEL Jo - HÉNONIN Denis - HÉNONIN Sylvie - HOUDBINE Michel - HUAULMÉ Alexis - LARCHER Serge - MOREAU Jean-Pierre - PORTIER Jérôme - RÉMOND Anne - RICHARD Annaïck - SIONNEAU Pierre - SOMMEREISEN Jean-Philippe - SZWED-BOBET Laëtitia.

**Assistent** : BURGUIN David - CHAUVIRÉ Laëtitia - CHEVET Nathalie (secrétaire de séance) - CRUAULT Annita - DAVID Julie - DELGADO Pierre - KNOCKAERT Jean-Christophe - MAZAN Marie - PICHON Stévan.

**Excusés (10)** : AUGER Jean Marc - HENRY Karine - LAHAIE Claire - LAHAIE Julien - MATHIS Didier - MOREAU Stéphane - PÉARD Dominique - VERMEIL Corinne - VRAUX Cécile - ZONZON Régine.  
COCHARD Coralie - LAIRY Charles - LE VERNE Manuela - SOUHIR Fayssal.

**Absent (1)** : MARCILLAT Bertrand (non qualifié au 27/09/2021).

Anne RÉMOND ouvre la réunion à 19h40. La réunion débute par un tour de table, permettant de faire les présentations.

### 1. Départ de David BURGUIN pour la FFHB

Alexis HUAULMÉ remercie David BURGUIN de sa présence ce soir. David rejoint la FFHANDBALL et plus particulièrement la DTN, en tant qu'adjoint de l'Équipe de France A féminine, ainsi que sur le pôle Recherche et Performance de la Fédération. Il conserve cependant 20% de son temps de travail jusqu'à fin octobre à la Ligue, afin d'assurer le tuilage avec son remplaçant, Fayssal SOUHIR.

David est arrivé en septembre 2007 comme CTF à la Ligue, formé par Claude Fleury. Au 1<sup>er</sup> septembre 2011, il devient CTS. Il a contribué entre autres au parcours de Manon HOUETTE, Estelle NZE MINKO, Amanda KOLCZYNSKI, joueuses en Équipe de France, sorties du Pôle espoir féminin de Segré.

Plusieurs médailles à son palmarès : champion d'Europe en 2018, champion du monde en 2019 et champion olympique en 2021. Rigoureux, porteur de projet, David sait mettre l'humain au centre des priorités. Alexis remercie très chaleureusement David pour son engagement au sein du territoire, au nom de tous les acteurs ligériens, élus et licenciés. Bon vent à toi, David !

### **Intervention de David BURGUIN :**

*« J'ai débuté ma vie professionnelle à la Ligue. J'étais encore étudiant quand Claude FLEURY m'a appelé pour postuler à la Ligue, en tant qu'entraîneur. C'est une expérience très riche, qui m'a donné énormément de force. J'ai apprécié travailler avec JC [Jean-Christophe KNOCKAERT]. Travailler dos à dos avec JC nous a permis d'avoir une vue à 360°. C'était un plaisir de collaborer avec les salariés de la Ligue, tout comme avec les présidents successifs. Je suis très heureux de l'arrivée d'Alexis et sa façon de diriger la Ligue. J'ai participé à beaucoup de projets de Ligue et de Comité, notamment le championnat -20 ans masculin avec Pierre SIONNEAU.*

*Une nouvelle joueuse ligérienne en stage France A : Orlane AHANDA.*

*Merci à vous tous ».*

### 2. Informations générales sur le début de saison

Alexis HUAULMÉ remercie les salariés présents. C'est le premier conseil d'administration en physique. Tout le monde ne se connaît pas forcément.

Les points abordés :

Les licences :

L'écart diminue par rapport à l'année dernière : 5,23 % de licences en moins. La Mayenne est passée à +8 licenciés, seul comité positif.

Jean-Pierre MOREAU souligne la lenteur de Gest'hand depuis quelques jours, retardant le traitement des licences. En fin de saison, les statistiques seront probablement similaires.

Des remerciements sont adressés au personnel en charge des licences, pour tout le travail effectué.

Alexis HUAULMÉ précise que la FFHANDBALL a bien géré la période Covid, là où d'autres fédérations peinent à retrouver leurs licenciés. L'ensemble de nos structures, à travers les clubs notamment, est remercié.

Candidature de la Ligue pour l'organisation des Interpoles en février 2022 :

Les Ligues Auvergne Rhône-Alpes et Pays de la Loire postulent.

Venue de Pascal BOURGEOIS ce mercredi 29 septembre, pour traiter ce dossier en présence d'Alexis HUAULMÉ, Julien LAHAIE, Michel HOUDBINE, Laëtitia SZWED-BOBET, Stévan PICHON et Jean Christophe KNOCKAERT.

Interligues masculins :

Ils auront lieu à La Roche-sur-Yon le 3 octobre prochain.

Tous les élus sont conviés.

Personnel de la Ligue :

Annita recevra la médaille d'or pour ses 35 ans d'activité à la Ligue.

Arrivée de Fayssal SOUHIR au Pôle Féminin, suite au départ de David. Fayssal est titulaire d'un titre V seulement, il devra donc passer son titre VI afin de répondre aux obligations de diplôme sur ce poste. Sa formation s'étalera sur 2 ans, afin de répartir la charge de travail supplémentaire.

Arrivée d'Adrien MOREL le 11 octobre prochain, pour une alternance d'un an en marketing et événementiel, aux côtés de Manuela LE VERNE.

5 événements sont prévus sur tout le territoire cette saison, soit un dans chaque comité.

Audit Qualiopi :

Il aura lieu le 5 octobre 2021. Cet audit est important pour le territoire, afin de bénéficier des financements pour les formations.

Contrat territorial individualisé (ex-Pacte de Développement) :

Il convient de se mettre au travail, pour être prêts en décembre prochain.

Démission de Karine HENRY :

Karine démissionne de toutes ses fonctions handballistiques (club, comité et Ligue). On proposera une cooptation au prochain CA, le 5 février 2022.

Pass sanitaire et retours sur les premières journées de championnat régional :

Pas de difficultés rencontrées dans les salles, pas de problème particulier adressé par les clubs. Les comités font le même constat.

Un courrier sera cependant adressé aux clubs, leur rappelant l'obligation de mettre en place le contrôle du pass sanitaire dans les ERP.

Laëtitia SZWED-BOBET précise que les mineurs de +12 ans devront présenter un pass sanitaire à compter du 30/09, mais, via la presse, un article dirait le contraire. Cette information circule sur les réseaux sociaux en ce moment...

- Franck-Olivier ARDOUIN se charge de vérifier ce point, en sachant que le décret pour les 12 ans et 2 mois n'est pas encore passé à la date du Conseil d'Administration.

### 3. Validation des vœux fédéraux 2022

#### **Vœu 1. Article 34.3 : enfants de parents séparés en garde alternée.**

Proposition de faire une licence blanche joueur pour jouer alternativement dans les 2 clubs de la ville des parents. Cette mesure est déjà en place dans notre région, et dans d'autres régions aussi.

**Décision :**

*Vœu 1 validé avec 17 voix favorables, 1 abstention.*

#### **Vœu 2. Codifier le nom des équipes.**

Proposition de faire apparaître la ville de rattachement du club pour éviter les noms loufoques ou les sigles. Pour les conventions, le club porteur apparaît en 1<sup>er</sup>, suivi d'un astérisque pour indiquer une convention.

**Décision :**

*Vœu 2 validé avec 18 voix favorables.*

#### **Vœu 3. Règlement disciplinaire.**

Quand des faits mettent en cause des élus des instances, la compétence est à transmettre au niveau supérieur.

Jo HEBEL souligne le risque d'un imbroglio au niveau fédéral. Si un élu fédéral est concerné par un cas de discipline, le dossier devra alors être transmis au Comité National Olympique et Sportif...

**Décision :**

*Vœu 3 validé avec 17 voix favorables, 1 abstention.*

#### **Vœu 4 : gratuité pour déménagement.**

Porter la gratuite de la mutation jusqu'à l'âge de 19 ans, afin de régler le problème des étudiants ayant 18 ans dans l'année. Prévoir une hausse de 0,05 € de la part licence, pour couvrir le manque à gagner.

Franck-Olivier intervient sur la raison d'un déménagement pour un mineur, souvent causée par un tiers : le mineur suit ses parents. Si on porte la gratuité jusqu'à 19 ans, on fait sauter le verrou de la majorité...

**Décision :**

*Vœu 4 validé avec 8 voix favorables, 2 contre, 8 abstentions.*

### 4. Vote des propositions de la FFHB concernant l'AG électronique du 23 au 30/09/2021

Alexis HUAULMÉ interroge les membres présents sur la nomination de Serge LARCHER pour voter lors des vœux fédéraux. Aucune opposition sur cette nomination. Serge votera au vu des résultats ci-dessous :

#### **Vœu 1. Adoption du PV AG juin 2021.**

**Décision :**

*Vœu 1 validé avec 16 voix favorables, 2 abstentions.*

#### **Vœu 2. Adoption du PV du 13/07/2021. Modifications statutaires de la LNH.**

**Décision :**

*Vœu 2 validé avec 16 voix favorables, 2 absents.*

## 5. Présentation des nouvelles adresses mail – Pack office – Planner – Teams – One drive

Guillaume KIRSCH, informaticien de la Ligue et membre de la commission communication, est excusé ce soir pour une intervention urgente.

Stévann PICHON présente les différents outils à disposition du personnel et des élus :

- Sur les conseils de l'informaticien, création d'un nom de domaine pour éviter les spams : @handball-paysdelaloire.fr
- Chaque élu du CA et chaque salarié aura une adresse mail sous la forme : [a.hualme@handball-paysdelaloire.fr](mailto:a.hualme@handball-paysdelaloire.fr)
- Pas de limitation en nombre d'adresses mail.
- Chaque commission aura également son adresse mail.
- Toutes les adresses mail sont créées, les déviations sont mises en place.
- Les carnets d'adresses seront modifiés en conséquence.
- Les signatures mail seront aussi modifiées en ce sens.

Comme le souligne Alexis HUAULMÉ, les échanges par mail sont nombreux... Mettre la photo dans la signature mail permet d'humaniser l'échange. De trop nombreux mails arrivent dans nos boîtes sans que l'on connaisse l'expéditeur.

Un achat de licence a été effectué, afin d'accéder au pack Office et ainsi bénéficier d'Outlook, serveur de messagerie permettant de gérer plusieurs adresses mail.

### **Diffusion de l'information - Teams**

Installation de Teams au 1<sup>er</sup> janvier 2022 et, en conséquence, arrêt de Zoom.

Teams est un outil permettant de :

- diffuser des informations, afin que nous ayons tous le même degré d'infos
- créer des groupes de discussion
- passer des appels
- planifier des tâches et avoir un meilleur suivi des dossiers
- bénéficier du drive pour partager les dossiers

Le but est de faciliter les échanges numériques, pour gagner du temps. Limiter au maximum les frais liés à l'économie d'échelle, en limitant les impressions par exemple.

## 6. Table ronde sur la communication

2 groupes sont créés pour travailler sur la communication interne, entre les élus, les comités, les salariés...

L'objectif est de travailler sur la question de la forme et du fond : comment mieux communiquer ?

### **Ce que l'on ne veut plus voir dans notre communication interne et externe :**

- Trop d'appels, qui parfois peuvent être évités
- Trop de boîtes mails à gérer
- Sur la forme des mails : l'absence de nom dans les destinataires du mail, pas de discussion, mail impersonnel. Communication violente (mail sans forme), diffusion globale qui n'a pas toujours vocation à être diffusée aussi largement (source de conflit)
- Objet du mail différent du corps du mail
- Absence de réponse aux mails envoyés
- Trop d'info tue l'info
- Absence de notion d'urgence ou d'importance dans les mails
- Un même mail reçu 2-3 fois
- Un document Excel reçu en format pdf non exploitable
- Ne plus recevoir les convocations mais les liens directs

- Aller voir directement les clubs lorsque le sujet est important, les appeler, privilégier la relation humaine.

#### **Tous les mails sont-ils utiles ?**

- Enlever les mails sans importance et créer une newsletter récapitulative tous les 15 jours. Un titre + 2-3 lignes en résumé. Si on veut lire, on clique pour plus d'infos.
- Aller chercher l'info sur une plateforme, un site, plutôt que de recevoir des mails (cf. l'envoi des PV adoptés est inutile)
- Mail d'influence (pub), mail de fonctionnement, mail de protection... Avoir de la confiance, de la bienveillance. Nos relations sont basées sur des échanges.
- Mettre sur Teams les dossiers de travail, plutôt que de faire des envois par mail.

#### **Le téléphone :**

- Système « Taper 1- Taper 2- Taper 3 », pour aller vers le service concerné.
- Fermer le standard sur un moment de la journée, de l'année. Mais on travaille avec des bénévoles, on doit s'adapter pour répondre aux bénévoles.
- Supprimer le standard et n'avoir que des lignes directes.

Je précise qu'il convient d'être en alerte sur ce qui se passe. Dans la presse régionale, on n'a pas tous les mêmes informations. Avoir un retour des choses mises en place. Être acteur plutôt que consommateur. Diffuser ce qui est valorisant pour notre discipline.

#### **La visioconférence :**

- C'est bien quand on a une bonne connexion.
- Évite les déplacements.
- Le mixte est à proscrire : visio et présentiel en même temps
- La visio est adaptée pour une urgence à traiter, un point précis, pour valider des décisions.
- Elle permet de partager beaucoup plus d'informations avec la Fédération.

Clôture de la réunion à 22h15.

**Julien LAHAIE**  
Secrétaire Général



**Alexis HUAULMÉ**  
Président de la Ligue

